

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

شرکت دامداری تلیسه نمونه (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بازار اول فرابورس ایران

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳





گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

فهرست مطالب	شماره صفحه
مقدمه.....	۵
چارت سازمانی.....	۶
۱- ماهیت کسب و کار شرکت.....	۷
۱-۱- تاریخچه تاسیس شرکت.....	۷
۱-۲- مقایسه تولید و فروش شرکت با برخی از شرکتهای مشابه فعالیت.....	۸
۱-۳- ماهیت شرکت و صنعت.....	۸
۱-۴- مواد اولیه مصرفی.....	۹
۱-۵- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت.....	۱۰
۱-۶- جایگاه شرکت در صنعت.....	۱۱
۱-۷- جزئیات فروش.....	۱۱
۱-۸- وضعیت پرداخت ها به دولت.....	۱۲
۲- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها ازجمله مولفه های اقتصاد کلان.....	۱۲
۳- وضعیت رقابت.....	۱۳
۴- اطلاعات بازارگردان شرکت.....	۱۴
۵- اهداف مدیریت و راهبرد های مدیریت برای دستیابی به ان اهداف.....	۱۴-۱۵-۱۶
۶- پروژه ها، طرح ها و برنامه های توسعه و آینده نگری.....	۱۵-۱۶
۷- رویه های مهم حسابداری برآورد ها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده.....	۱۷
۸- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن.....	۱۷-۲۲
۹- راهبردهای شرکت برای مواجهه با افزایش هزینه مواد اولیه.....	۲۲
۱۰- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط.....	۲۳-۲۶



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- ۱۱- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته ۲۷
- ۱۲- دعاوی حقوقی له و علیه شرکت و اثرات ناشی از آن ۲۸
- ۱۳- نتایج عملیات و چشم انداز ها ۲۹
- ۱۳-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی ۲۹
- ۱۳-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع ۳۰
- ۱۳-۳- تحلیل حساسیت سود ۳۱
- ۱۴- مهمترین معیار ها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ۳۲
- ۱۴-۱- شاخص ها و معیار های عملکرد ارزیابی ۳۲
- ۱۴-۲- نسبت های مالی ۳۳
- ۱۵- کمیته های اصلی و کمیته های تخصصی مدیریت ۳۴-۳۶



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

مقدمه:

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ و ۱۴۰۲/۰۵/۰۱ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۱۰ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نماینده	سمت	امضاء
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	مهدی اکبرپور علی تبه	رئیس هیات مدیره غیر موظف	
شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام)	حسین رفیع زاده	نایب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	
شرکت سرمایه گذاری توسعه اقتصاد پایدار سینا (سهامی خاص)	محمد کرمی مشمپا	عضو هیات مدیره و مدیر مالی و امورمجامع	
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	خلیل اله مهرابی	عضو هیات مدیره غیر موظف	
شیموس علی باقریان	---	عضو هیات مدیره غیر موظف	



6



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

۱-۱- تاریخچه تاسیس شرکت

شرکت دامداری تلیسه نمونه (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۱۰۱۰۲۱۵۰۸ در تاریخ ۱۷ مرداد ماه ۱۳۶۴ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شد و طی شماره ۵۷۰۶۵ تاریخ ۱۳۶۴/۰۵/۱۷ در اداره کل ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ ۱۳۶۴/۰۷/۰۱ شروع به بهره برداری نموده است. همچنین با جابجایی شرکت از سمت مرقد مطهر امام خمینی (ره) به شهریار، تحت شماره ۸۵۹ تاریخ ۱۳۷۲/۰۲/۳۱ در اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری شهریار به ثبت رسید، شرکت در تاریخ ۱۳۹۳/۱۲/۱۹ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۹/۰۸/۲۲ به سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۹۴/۱۱/۱۱ در فرابورس ایران پذیرفته شده است. در حال حاضر، شرکت دامداری تلیسه نمونه (سهامی عام) جزو شرکت های فرعی شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام) است و واحد نهایی گروه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی است.

نشانی مرکز اصلی و محل فعالیت اصلی آن در شهرستان شهریار، میدان نماز، بلوار پلیس، کیلومتر ۲ جاده شهریار به تهران، قره تپه جاده گاوداری نبش اداره تعویض پلاک شهریار و واحد حسن آباد، تهران، حسن آباد فشافویه، کیلومتر ۳۳ جاده قدیم تهران-قم، ۳۰۰ متر بعد از پلیس راه می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱-۲- مقایسه تولید و فروش شرکت با برخی از شرکتهای مشابه فعالیت

نام شرکت		تلیسه		مگسال		خرم دره		زاگرس		بینالود	
ردیف	نوع محصول	واحد اندازه گیری	تولید	فروش	تولید	فروش	تولید	فروش	تولید	فروش	تولید
۱	شیر	تن	۵۳,۷۶۵	۵۲,۱۰۱	۳۹,۱۴۹	۳۸,۲۷۳	۵۰,۳۸۴	۴۸,۷۴۹	۳۹,۹۳۹	۳۸,۷۷۰	۳۹,۲۷۲
۲	گوساله	راس	۲,۰۲۵	۲,۰۸۵	۱,۴۰۴	۱,۴۰۸	۱,۶۴۱	۱,۵۰۴	۱,۴۷۳	۱,۴۸۱	۱,۴۸۸
۳	کلزا	تن	۳۸	۳۸	۱۷۷	۱۷۷	۲۱	۲۱	۱۸	۱۸	-

۱-۳- ماهیت شرکت و صنعت:

موضوع فعالیت شرکت دامداری تلیسه نمونه طبق ماده ۲ اساسنامه عبارت است از انجام کلیه امور مربوطه به کشاورزی، زراعت، دامداری، باغداری، پرورش طیور، زنبورعسل، ماهی و هر گونه حیوان دیگر بمنظور استفاده از پشم، کرک، گوشت، پوست، شیر، سایر فرآورده های پروتئینی، سایر مواد اولیه صنایع کشت و صنعت وابسته به کشاورزی و دامداری و اخذ نمایندگی از کشورهای خارجی، واردات مواد اولیه و ماشین آلات و لوازم و وسایل، هر نوع دام و حیوانات مورد نیاز و تامین صنایع وابسته به کشاورزی و دامداری و مشارکت با سایر شرکتهای و انجام اموری که بطور مستقیم و غیر مستقیم به موضوعات فوق ارتباط دارد. این شرکت دارای دو واحد گاو داری در شهرستان های شهریار و حسن آباد فشافویه می باشد.

ردیف	نوع محصول	واحد اندازه گیری	تولید واقعی	ظرفیت تولید
۱	شیر خام	تن	۵۳,۷۶۵	۵۳,۳۵۳
۲	گوساله نر	راس	۲,۰۲۵	۲,۰۱۵
۳	کود حیوانی	مترمکعب	۵۱,۰۰۰	۵۱,۰۰۰
۴	ماهی قزل آلا	تن	۴۹	۵۰



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۴-۱- مواد اولیه مصرفی:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی برای منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	تامین کننده‌ها
۱	ذرت علوفه ای	تن	۴۰,۵۷۱	تولیدات داخلی
۲	ذرت دانه ای	تن	۱۰,۵۹۱	تولیدات خارجی
۳	یونجه خشک	تن	۶,۶۳۷	تولیدات داخلی
۴	جو	تن	۵,۷۰۶	تولیدات داخلی
۵	کنجاله سویا	تن	۳,۷۵۱	تولیدات داخلی
۶	شیر مصرفی گوساله ها	تن	۱,۵۶۴	تولیدات داخلی
۷	سبوس	تن	۱,۱۶۲	تولیدات داخلی
۸	پودر ماهی	تن	۸۵۶	تولیدات داخلی
۹	پودر چربی	تن	۶۲۳	تولیدات خارجی
۱۰	مکمل	تن	۳۳۱	تولیدات داخلی
۱۱	پنبه دانه	تن	۱۰۸	تولیدات داخلی
۱۲	تفاله خشک	تن	۳,۵۲۳	تولیدات داخلی
۱۳	پودر گوشت	تن	۱,۲۵۴	تولیدات داخلی
۱۴	فول فت سویا	تن	۴۹۲	تولیدات داخلی
۱۵	قصیل	تن	۴,۰۰۳	تولیدات داخلی
۱۶	اسپریم ، ازت ، غلاف	دز	۱۲,۰۳۰	تولیدات داخلی
۱۷	کلش	تن	۲,۰۰۰	تولیدات داخلی
۱۸	جوش شیرین	تن	۳۴۲	تولیدات داخلی
۱۹	تفاله جو	تن	۲۵۷	تولیدات داخلی
۲۰	بچه ماهی قزل آلا	قطعه	۱۵۰,۰۰۰	تولیدات داخلی



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

خرید مواد اولیه شرکت از بازار داخلی و وارد کنندگان کالا انجام می پذیرد، سهم دولتی تعیین شده برای شرکت (عمدتاً ذرت دانه ای، جو و کنجاله سویا) که توسط وزارت جهاد کشاورزی تعیین و از طریق سامانه بازارگاه نهاده های کشاورزی تامین میگردد، اما بخشی از خرید نهاده های مذکور نیز از بازار داخلی و وارد کنندگان با نرخ های بازار براساس مصوبات کمیسیون معاملات و هیات مدیره انجام می پذیرد.

۵-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

ردیف	نام ماده اولیه	مبلغ خرید منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	تامین کننده ها	فروشنده ها
۱	ذرت علوفه ای	۱,۳۶۲,۶۹۵	تولیدات داخلی	کشاورزان
۲	یونجه خشک	۱,۰۷۱,۰۴۳	تولیدات داخلی	کشاورزان
۳	جو	۴۹۴,۹۲۳	تولیدات داخلی	سامانه بازارگاهی جهاد کشاورزی
۴	تفاله خشک	۷۰۱,۷۴۱	تولیدات داخلی	شرکت قندهگمتان و قند اصفهان
۵	کنجاله سویا	۷۶۱,۰۵۴	تولیدات داخلی	سامانه بازارگاهی جهاد کشاورزی
۶	پودر چربی	۵۶۲,۴۴۷	تولیدات خارجی	سالم خوراک افق - پیشگام سپند البرز

نحوه قیمت گذاری مواد اولیه خریداری شده و تامین کنندگان عمده شرکت که توسط وزارت جهاد کشاورزی تعیین و از طریق سامانه بازارگاه نهاده های کشاورزی خریداری میگردد و بخشی از خرید نهاده ها و علوفه های دامی از بازار داخلی و وارد کنندگان با نرخ بازار براساس مصوبات کمیسیون معاملات و هیات مدیره انجام می پذیرد و همچنین فروشنده های عمده شرکت شامل شرکتهای دانه چین اراک (اشخاص همگروه)، شرکت آواتجارت صبا (خرید نهاده های دامی) - اتحادیه تعاونی دامداران استان قزوین (نهاده های دامی) - مجتمع صنایع غذایی میهن (نهاده های دامی) و شرکت سالم خوراک افق (پودر چربی) می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱-۶- جایگاه شرکت در صنعت:

بازارهای اصلی، وضعیت فعلی رقابتی و جایگاه شرکت:

شرکت در سال مالی مورد گزارش در بین شرکت های فعال در حوزه شرکت های کشاورزی و دامپروری و همچنین شرکت های بورسی این صنعت با حجم فروش معادل ۵۲,۱۰۱ تن و مبلغ فروش ۱۰,۳۲۸ میلیارد ریال در رتبه پنجم قرار دارد.

۱-۷- جزئیات فروش:

۱-۷-۱- جزئیات فروش

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهم شرکت از مبلغ فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	شیر	۵۲,۱۰۱	۹,۳۱۶,۱۷۴	-	-	-	-	-	-
۲	گوساله نر	۲,۰۸۵	۷۶۹,۴۱۷	-	-	-	-	-	-
۳	کود حیوانی	۴۳,۸۱۳	۱۵۸,۳۶۷	-	-	-	-	-	-
۴	کلزا	۳۸	۱۳,۲۳۷	-	-	-	-	-	-
۵	ماهی قزل آلا	۳۲	۷۱,۳۲۰	-	-	-	-	-	-
جمع			۱۰,۳۲۸,۵۱۵	-	-	-	-	-	-

قیمت فروش داخلی محصول شیر توسط شورای قیمت گذاری وزارت جهاد کشاورزی تعیین می شود که تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۷/۰۷ قیمت هر کیلو به مبلغ ۱۵۰,۰۰۰ ریال بوده و پس از آن آخرین قیمت مصوب برای هر کیلو محصول شیر مبلغ ۱۸۰,۰۰۰ ریال با شرایط دارا بودن ۳,۲ در صد چربی و ۳ در صد پروتئین و بار میکروبی زیر ۱۰۰ هزار می باشد و به ازای یک دهم درصد چربی افزایش / کاهش مبلغ ۳,۰۰۰ ریال به مبلغ پایه افزایش / کاهش پیدا می کند. در خصوص



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

محصول کلزا با توجه به اینکه کشت و فروش این محصول با توصیه و حمایت وزارت جهاد کشاورزی صورت می پذیرد لذا قیمت گذاری فروش آن توسط وزارتخانه مربوطه می باشد و فروش گوساله های نر به صورت ماهانه از طریق مزایده با تعیین نرخ از کارشناس کانون کارشناسی دادگستری انجام می گردد .

۸-۱- وضعیت پرداخت ها به دولت

ردیف	شرح	سال مالی ۱۴۰۳	سال مالی ۱۴۰۲	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه سال قبل	دلایل تغییرات *
۱	مالیات عملکرد	۲,۸۲۸	۲,۱۷۸	۳۰	افزایش درآمد های غیر عملیاتی
۲	بیمه سهم کارفرما	۲۰۸,۵۰۱	۱۲۰,۴۵۶	۷۳	افزایش حقوق و دستمزد در سال ۱۴۰۳ و ذخیره ۴ درصد حق بیمه مشاغل سخت و زیان آور
۳	پرداختی بابت انرژی	۱۸,۱۶۸	۷,۶۴۲	۱۳۸	افزایش تعرفه برق

۲- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه

های اقتصاد کلان:

نظر به اینکه شرکت دارای معافیت مالیاتی ماده ۸۱ قانون مالیات های مستقیم می باشد در صورت عدم معافیت به رشته فعالیت فوق تاثیر بسزایی در سود شرکت خواهد داشت .

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۳- وضعیت رقابت :

نماد	شرکت	مقادیر تولید		مقادیر فروش		رتبه مقادیر فروش	
		شیر-تن	گوساله-راس	شیر-تن	گوساله-راس	شیر	گوساله
زفکا	شرکت دامداری فکا (سهامی عام)	۹۲,۴۹۲	۳,۶۱۷	۸۹,۷۳۸	۳,۴۵۶	۱	۱
زگلدشت	کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان	۸۳,۴۵۳	۳,۱۲۹	۸۰,۵۴۰	۳,۰۶۰	۲	۳
زقیام	شرکت دامپروری قیام اصفهان (سهامی عام)	۸۱,۵۱۷	۲,۹۶۴	۷۸,۶۱۸	۲,۶۸۱	۳	۴
تلیسه	دامداری تلیسه نمونه	۵۳,۷۶۵	۲,۰۲۵	۵۲,۱۰۱	۲,۰۸۵	۴	۵
زدشت	شرکت کشت و صنعت خرمدره (سهامی عام)	۵۰,۳۸۴	۱,۶۴۱	۴۸,۷۴۹	۱,۵۰۴	۵	۶
زفجر	کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان	۴۵,۳۳۶	۱,۶۱۰	۴۳,۷۰۶	۳,۰۸۷	۶	۲
زشگزا	شیر و گوشت زاگرس شهرکرد	۳۹,۹۳۹	۱,۴۷۳	۳۸,۷۷۰	۱,۴۸۱	۷	۷
زینا	کشاورزی و دامپروری بینالود	۳۹,۲۷۲	۱,۴۸۸	۳۸,۰۰۰	۱,۲۸۹	۸	۹
زمگسا	کشاورزی و دامپروری مگسال	۳۹,۱۴۹	۱,۴۰۴	۳۸,۲۷۳	۱,۳۵۸	۹	۸



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۴- اطلاعات بازارگردان شرکت:

طبق ابلاغیه شماره ۶۶۸۸/الف/۰۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۲/۰۹ و ابلاغ بند ۲ نهصد و بیست و ششمین صورت جلسه هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۷ درخصوص الزامات ناشرین ثبت شده نزد سازمان بورس و فرابورس به معرفی بازارگردان از تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۰۹، الزامات مربوط به معرفی بازارگردان اصلاح گردیده است. که طبق تبصره یک ناشران پذیرفته شده در بازار دوم بورس اوراق بهادار تهران، بازار اول و دوم فرابورس ایران و ناشران ثبت شده پذیرفته نشده موظفند حسب مورد در صورت تشخیص بورس اوراق بهادار تهران یا فرابورس ایران، نسبت به انعقاد قرارداد بازارگردانی و معرفی بازارگردان در چارچوب ضوابطی که پس از تایید مدیریت نظارت بر بورس ها به تصویب هیات مدیره بورس اوراق بهادار تهران یا فرابورس ایران خواهد رسید، اقدام نمایند. در این خصوص الزام و یا تشخیصی از سوی سازمان بورس اوراق بهادار تهران صادر نگردیده است.

۵- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

چشم انداز:

شرکت تلیسه نمونه پیشرو در تولید محصولات دامپروری ممتاز و باکیفیت و بزرگترین تولید کننده شیر در کشور خواهد بود

مأموریت:

شرکت تلیسه نمونه با نگرش بهبود مستمر، عرضه کننده محصولات با کیفیت در رشته فعالیت دامپروری و کشاورزی میباشد که با استفاده از امکانات موجود، فن آوری های نوین و رعایت استانداردها، ضمن احترام به حقوق مشتریان، منافع تمام سهامداران و ذینفعان را فراهم می نماید.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

اهداف کلی:

- ۱ - افزایش تولید محصولات کشاورزی و دامپروری
- ۲ - بهبود بهره وری عوامل در تمام بخشهای شرکت
- ۳ - افزایش درآمد و سودآوری

استراتژیها:

- ۱ - استفاده حداکثری از ظرفیتهای و امکانات موجود در واحدهای گاوآوردی
- ۲ - بالا بردن ارزش شرکت در بازار سرمایه ای بورس
- ۳ - بهینه سازی الگوی کشت کشاورزی
- ۴ - اجاره یا خرید اراضی کشاورزی جهت تأمین علوفه مورد نیاز واحدهای دامداری شرکت
- ۵ - تقویت رویکرد بازرگانی خارجی و صادرات انواع دام و سایر محصولات
- ۶ - استقرار سیستم مدیریت کیفیت بعنوان ابزاری مؤثر جهت بهبود مداوم
- ۷ - تکمیل فرایند تولید، تکثیر و پرورش بچه ماهی و تولید ماهی قزل آلا با کیفیت
- ۸ - شناسایی مناطق و بررسی امکان توسعه ظرفیتهای در بخش دامپروری و کشاورزی
- ۹ - عرضه مستقیم بخشی از شیر خام با برند تلیسه نمونه در بازار مصرف کنندگان نهایی

۶- پروژه ها ، طرح ها و برنامه های توسعه و آینده نگری

تداوم مستمر همراه با رشد طی سالیان گذشته منجر به افزایش ظرفیت و افزایش سطح تولید و متعاقب آن افزایش سطح درآمد و ارزش اقتصادی این شرکت گردیده است. در همین راستا جهت بازسازی و استفاده بهینه از امکانات موجود در یک سو و رسیدن به استانداردهای زیست محیطی از سوی دیگر این شرکت را بر آن داشت که مطالعات و اقدامات لازم در خصوص مواد مذکور را انجام دهد. پس از بررسی های صورت



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

گرفته و تهیه طرح و مصوب نمودن آن اقدام به انجام پروژه های افزایش ظرفیت واحد شهریار و راه اندازی واحد حسن آباد نمود که عملیات آن در سال ۱۳۹۷ به اتمام رسید و همچنین پیشنهاد شرکت تاسیس گاوداری ۱۱ هزار راسی (کل گله) در دو فاز طی هفت سال می باشد. منابع مورد نیاز طرح از فروش اراضی، فروش سهام و آورده سهامداران شرکت بر اساس پیشرفت پروژه می باشد با توجه به اینکه اراضی فیروزکوه شرکت ران به دلیل شرایط جغرافیایی مورد موافقت قرار نگرفت لذا مقرر گردید از اراضی واحد شیرین آباد شرکت کشت و صنعت و مجتمع شیر و گوشت محیا بر روی های اولیه صورت بگیرد. پیگیری های لازم جهت اخذ مجوزات فروش اراضی شرکت جهت تامین منابع مالی ایجاد طرح در دستور کار قرار دارد.

۱-۶- آینده نگری:

جدول مقادیر پیش بینی تولید و فروش سال ۱۴۰۴ و برنامه مدیریت:

شرح	واحد سنجش	مقدار تولید	مقدار فروش	برنامه مدیریت بودجه تولیدات ۱۴۰۴
شیر	تن	۵۲,۹۵۳	۵۱,۳۳۸	افزایش دامروز شیری و رکورد تولید شیر
گوساله نر	راس	۲,۰۳۰	۱,۹۸۱	کاهش ضایعات و تلفات
محصولات زراعی	تن	۲,۴۶۳	۶۰	افزایش راندمان تولید
کود دامی	مترمکعب	۵۱,۰۰۰	۳۴,۸۰۰	----
ماهی قزل آلا	تن	۵۰	۴۶	افزایش تجهیزات بروز پرورش ماهی

در راستای اهداف کلان و استراتژی های اصلی شرکت، بهسازی و ارتقاء تکنولوژی سیستم شیردوشی واحد شهریار، بهینه سازی مصرف خوراک جهت افزایش راندمان تولید، بهبود ظرفیت ژنتیکی گاو های گله و همچنین استفاده بهینه از منابع آبی در جهت افزایش راندمان تولیدات کشاورزی در برنامه شرکت قرار دارد.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۷- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

اهم رویه های حسابداری

رویه ها و برآوردهای حسابداری شرکت بر اساس آخرین تغییرات استاندارد های حسابداری ایران به کار گرفته شده است. این شرکت در سال مالی ۱۳۹۹ نسبت افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی دارایی ها (طبقه زمین) اقدام نموده است. و مقرر گردید طبق دستورالعمل وزارت دارایی و سازمان بورس و اوراق بهادار بعد از گذشت پنج سال نسبت به تجدید ارزیابی دارایی ها (طبقه زمین) اقدام نماید. لذا در دوره مالی مورد گزارش تغییر با اهمیتی در رویه ها، برآوردها، تغییر روش و سیاست اساسی حسابداری شرکت که منجر به تجدید ارائه و اصلاح صورت های مالی شرکت گردد رخ نداده است.

۸- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

۸-۱- گزارش پایداری شرکتی:

شرکت دام-داری تلیسه نمونه از اصول تعریف شده در امر راهب-ری شرکتی تبعیت کامل دارد و آن را رعایت می نماید و در این راستا از وجود اعضای هیات مدیره، کمیته های تخصصی (کمیته حسابرسی داخلی، کمیته ریسک، کمیته انتصابات، کمیته های فنی دامپروری و کشاورزی) در حوزه درون سازمانی بهره می برد و سعی در شفاف سازی فعالیت ایجاد محیطی سالم و پاک در سازمان جهت افزایش اعتماد بین سهامداران و سایر ذینفعان دارد.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱-۸- بعد محیط زیست:

- بهبود وضعیت تصفیه خانه شرکت با روش بیولوژیک و پساب دامداری بعد از مراحل تصفیه جهت استفاده در زمینهای زراعی
- رعایت مسائل زیست محیطی از دید مشتریان: باتوجه به افزایش سطح آگاهی مصرف کنندگان و آثار آن بر نگرش و رفتار مصرف کننده نسبت به محیط زیست تقاضا به سمت محصولات سبز و اورگانیک رو به افزایش می باشد. از این رو شرکت های لبنی به عنوان مشتریان اصلی شرکت تحت تاثیر نگرش مصرف کننده نهایی شاخص های از قبیل: پایین بودن بار میکروبی می باشد، فقدان آنتی بیوتیک در شیر، سلامت شیر (از لحاظ بیماری های مشترک دام و انسان، عدم فساد پذیری شیر، عدم الکل و ترکیبات مضر شیره...) تعیین می نماید که این شرکت تاکنون موفق به تولید و تحویل سالم ترین و با کیفیت ترین شیر به مشتریان بوده است و این امر با اقدامات پیشگیرانه و اقدامات کنترل کیفی مداوم مسیر گردید، اقدامات پیشگیرانه شامل: واکسیناسیون علیه بیماری های عفونی و مشترک با انسان، قرنطینه به موقع دام های بیمار، فعالیت و نظارت مستمر دامپزشکان و مشاوران استعدادی و پیمانی.
- اقدام کنترل کیفی مداوم شامل: تفکیک شیر دام های تحت درمان آنتی بیوتیک با حساسیت بالا و تحویل شیر عاری از آنتی بیوتیک به مشتریان وجود آزمایشگاه مستقر در داخل شرکت و همچنین استفاده از آزمایشگاه های متخصص در خارج از شرکت جهت کنترل مستمر کیفیت و سلامت شیر.
- تفکیک ضایعات و نحوه برخورد با آنها: زباله ها و ضایعات شرکت شامل زباله های عفونی و دامپزشکی، ضایعات قابل بازیافت زباله های معمولی و خانگی ضایعات و تلفات دام، فاضلاب خروجی اسطبل ها
- زباله های عفونی و بیمارستانی: با انعقاد قرارداد با شرکت آرمان محیط پاک ایرانیان توسط ماشین های حمل ویژه زباله های عفونی و خطرناک به سایت امحاء تحویل داده که بر اساس روش های استاندارد سازمان حفاظت محیط زیست و سازمان های مربوطه بی خطر سازی و امحاء می گردد.
- ضایعات قابل بازیافت (غیر الوده و غیر خطرناک شامل لوله ها و پلاستیک های ضایعاتی، ابزار آلات و...) در محل جدا نگهداری و هر ماه یا هر دوره بفروش رسانده می شود.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- زباله های معمولی (خانگی) در سطل اشغال های دربارتجمع و هر روز توسط ماشین های حمل زباله شهرداری خارج می گردد.
- تلفات ضایعات دام: با توجه به حضور دائم نماینده شبکه دامپزشکی در شرکت دام ها از کلیه بیماری های مورد بررسی قرار میگیرند و در صورت غیر قابل مصرف بودن، ضبط و معدوم می گردند.
- فاضلاب و پساب خروجی اسطبل با سرمایه گذاری مناسب صورت گرفته و ایجاد سیستم انتقال و تصفیه خانه پیشرفته و تکنولوژی روز، طی فرایند استاندارد و تحت مدیریت پایش روزانه از لحاظ پارامترهای زیست محیطی به نحو مناسب مدیریت مدیریت می گردد.
- اصلاح سیستم روشنایی در کلیه واحدها که علاوه بر افزایش بهره وری و کاهش حوادث ناشی از کار موجب کاهش مصرف انرژی نیز می گردد.
- با عنایت به اینکه شرکت دارای ۷ حلقه چاه آب و ژنراتور برق فعال می باشد و با توجه به همجواری با شهرستان شهریار جهت صرفه جویی از مصرف برق شهری، لذا در طول روز از برق تولیدی ژنراتور شرکت در سیستم روشنایی و دیگر قسمتهای مورد استفاده اقدام می گردد
- برگزاری دوره های آموزش زیست محیطی و تعیین پرسنل و عقد قرارداد با مشاور HSE جهت اجرای هرچه بهتر امور زیست محیطی در شرکت.

۸-۱-۲- گواهینامه های بهداشت و سلامت و نگهداری کارکنان:

۱- گواهی نامه های اخذ شده و اقدامات صورت گرفته:

- ۱-۱- معاینات پزشکی بدو استخدام و ادواری پرسنل شامل: ادیومتری، اسپرومتری، اپتومتری، آزمایش خون و.. تشکیل پرونده پزشکی.

۲-۱- تهیه کارت سلامت بهداشتی جهت پرسنل شیر دوش، رانندگان تانکر حمل شیر و آبدارخانه.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۳-۱- اخذ گواهینامه سلامت دستگاه ها و ماشین آلات شامل مخازن تحت فشار، تانکر ها، بویلرها، چاهای

ارت، کپسول های اطفای حریق و اتاق های ژنراتور.

۴-۱- عقد قرارداد با پزشک برای حضور در شرکت و پیگیری سلامت پرسنل به صورت هفتگی.

۵-۱- اخذ تاییدیه ایمنی و تجهیزات مورد استفاده در کل شرکت .

۶-۱- برگزاری دوره های آموزشی متنوع در جهت ارتقاء و بهبود روابط کار و خانواده با حضور پرسنل و

خانواده‌هایشان.

۷-۱- برگزاری برنامه های متنوع ورزشی و فرهنگی در سطح پرسنل شاغل در شرکت و خانواده های ایشان .

۸-۱- تهیه آئین نامه حقوق و دستمزد و به تبع آن اجرای پروژه همسان سازی حقوق و عدالت در پرداخت .

۳-۱-۸- بعد اقتصادی:

۱- تولید شیر خام به عنوان محصول اصلی شرکت به میزان ۵۳,۷۶۵ در سال معادل ۰/۰۰۶ درصد از سهم بازار کشور

۲- رشد تولید شیر شرکت با معیار تولید به قیمت ثابت ۱۴۰۰ طی دوره مورد گزارش نسبت به سال قبل معادل ۷

درصد بوده است.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۴-۱-۸- اطلاعات در خصوص مسئولیت ها و رسالت اجتماعی:

بر اساس برنامه هفتم بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی مبنی بر ایفای نقش مسئولیت اجتماعی و محرومیت زدایی با هماهنگی بنیاد از محل سهم سود نقدی بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی به عنوان سهامدار عمده به میزان ۴ درصد و بر اساس شیوه نامه مسئولیت اجتماعی ذیل، به شرکت های گروه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی ماموریت داده شده است.

۱- توانمند سازی اقتصادی - اجتماعی ساکنان جوامع محلی به منظور کسب و ارتقاء مهارت های کار و زندگی .

۲- بهبود و ارتقاء شاخص های بهداشت به خصوص در حوزه بهداشت دهان و دندان ، بهداشت چشم و تغذیه در جوامع محلی .

۳- ارتقاء دانش و توانمندی رقابتی دانش آموزان برای بهرمندی از آموزش و برقراری عدالت آموزش.

۴- مشارکت در توسعه زیر ساخت ها و امکانات رو بنایی و زیر بنایی در مناطق فعالیت با اولویت زیر ساخت های پشتیبان زنجیره های ارزش در سه حوزه : الف - اقتصاد و اشتغال ب - آموزش ، مهارت و پرورش ج- سلامت و بهداشت با همکاری سه جانبه با بنیاد ، مردم ، دستگاه ها و سازمان های اجرایی ذیربط.

لذا شرکت دامداری تلیسه نمونه در راستای شیوه نامه رسالت اجتماعی در سال ۱۴۰۳ توانسته فعالیتهایی در زمینه فراهم نمودن تجهیزات آموزشی و امکانات آموزشی جهت رفاه حال دانش آموزان مدارس کم برخوردار از امکانات در منطق شهرستان شهریار و فشافویه و همچنین کمک های غیر نقدی به اقشار آسیب پذیر تحت پوشش اداره بهزیستی و مراکز توانبخشی و آسایشگاه سالمندان شهرستان شهریار و استان البرز (آسایشگاه کهریزک) اقدام موثری انجام می دهد .



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۵-۱-۸ - اقدامات انجام شده در خصوص رسالت اجتماعی و کمک های عام المنفعه:
مبالغ پرداخت شده بابت رسالت اجتماعی تماماً از محل سود سهام بنیاد بوده است.

ردیف	نام طرح	مبلغ به (میلیون ریال)	سال اجرای طرح
۱	خرید و اهداء ۱۸ دستگاه کامپیوتر با متعلقات کامل جهت هنرستان ابوتراب شهرستان قدس	۳,۰۰۰	۱۴۰۳
۲	اهداء ۲۱۰ کیلوگرم گوشت گرم گوساله به سالمندان کهریزک	۲۸۶	۱۴۰۳

۹- راهبردهای شرکت برای مواجهه با افزایش هزینه مواد اولیه:

تامین مواد اولیه و نهاده های دامی یکی از ضروریترین ارکان فعالیتهای شرکت دامداری تلیسه نمونه می باشد از آنجایی که این شرکت فاقد زمین زراعتی جهت تامین علوفه دامی مواجه است، لذا عمده علوفه دامی را از کشاورزان مناطق مختلف کشور تامین نموده و همچنین بخشی از مواد اولیه خشک از جمله ذرت دانه ای، جو و کنجاله سویا را از سامانه بازارگاه وزارت جهاد کشاورزی خریداری می نماید. ضمناً هیات مدیره شرکت در راستای افزایش راندمان تولید شیر یونجه تولیدی را به صورت یونجه تر سیلو می نماید که این امر علاوه بر افزایش پروتئین در جیره غذایی باعث افزایش برداشت یک چین یونجه در سال می شود.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱۰- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۱۰-۱- منابع:

درصد تغییرات	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	منابع اصلی نقدینگی (میلیون ریال)
۱۰	۹۰۳,۲۶۴	۹۹۵,۷۴۵	نقد حاصل از / مصرف شده در عملیات
(۴۷)	۶,۰۱۴	۳,۱۸۳	دریافت های نقد ناشی از فروش دارایی های ثابت مشهود
۱۹	۱,۳۱۸,۹۰۵	۱,۵۷۳,۹۷۷	دریافت های نقدی ناشی از فروش دارایی های زیستی مولد
(۵۴)	۱,۲۲۲,۶۲۴	۵۵۵,۶۸۳	دریافت های نقدی ناشی از تسهیلات
۹۸	۳,۹۳۱	۷,۷۸۷	دریافتهای نقدی ناشی از سود سایر سرمایه گذارها
۷	۳,۴۵۴,۷۳۸	۳,۷۲۲,۸۷۵	جمع منابع نقدینگی

در نتیجه فعالیت اصلی منابع شرکت از محل فروش شیر گاو، دام سنگین، کود حیوانی و پرورش ماهی و فروش بخشی از محصولات زراعی به اشخاص حقیقی و حقوقی می باشد. ضمناً نرخ فروش شیر بر اساس مصوبه وزارت جهاد کشاورزی و شورای حمایت از مصرف کنندگان و نرخ فروش دام با برگزاری مزایده عمومی بر اساس نرخ کارشناس رسمی تعیین می گردد همچنین فروش محصول کلزا با نرخ مصوب جهاد کشاورزی می باشد لذا جمع منابع نقدینگی به مبلغ ۹۹۵,۷۴۵ میلیون ریال در سال جاری بوده که عمدتاً ناشی از فروش شیر خام (افزایش مقدار فروش و نرخ فروش) می باشد. سایر منابع نقدی شرکت شامل دارایی های زیستی مولد (گاو ماده و تلیسه)، تسهیلات و فروش دارایی به مبلغ ۲,۷۲۷,۱۳۰ میلیون ریال می باشد.

۱۰-۲- مصارف:

درصد تغییرات	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	مصارف اصلی نقدینگی (میلیون ریال)
۱۴۰	(۶۶,۹۱۸)	(۱۶۰,۴۴۲)	پرداخت ها برای خرید دارایی های ثابت مشهود
۲۹	(۱,۰۰۶,۱۳۵)	(۱,۴۳۲,۳۹۲)	پرداخت ها برای افزایش دارایی زیستی مولد
(۱۰۰)	(۶۱۵)	-	پرداخت ها برای خرید دارایی های نامشهود
(۳۵)	(۹۸۵,۸۲۸)	(۶۳۹,۵۲۶)	پرداخت ها بابت اصل تسهیلات
۲۰	(۱,۱۱۵,۹۹۰)	(۱,۳۴۲,۵۰۶)	پرداخت ها بابت سود سهام
۵	(۱۰۱,۲۶۳)	(۱۰۶,۹۰۹)	پرداخت ها بابت سود تسهیلات
۱۰۰	-	(۸۰,۰۰۰)	پرداخت نقدی بابت قرض الحسنه دریافتی
۳۰	(۲,۱۷۸)	(۲,۸۲۸)	پرداخت نقدی بابت مالیات بر درآمد
۱۱	(۳,۳۷۸,۹۲۷)	(۳,۷۶۴,۶۰۳)	جمع مصارف نقدینگی



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱۰-۳-۱- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

۱۰-۳-۱-۱- ریسک تغییر تکنولوژی:

شرکت دارای دو واحد تولیدی در شهرستان شهریار و حسن آباد فشافویه می باشد واحد حسن آباد فشافویه طی سالهای ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶ نسبت به بازسازی و تکمیل آن در قالب پروژه اقدام گردیده و سیستم شیردوشی آن با تکنولوژی روز دنیا می باشد در واحد شهریار عمدتاً تغییرات تکنولوژی می بایست در این واحد اقدام گردد و به دلیل ساختار و سیستم قدیمی از جمله شیردوشی و سازه های قدیمی و همچنین همجواری با شهرستان شهریار و تبعات جانبی آن این شرکت مصمم است که نسبت به ایجاد گاوداری جدید با متد روز دنیا اقدام نماید که باعث افزایش بهره وری تولید و کاهش ضایعات می گردد در این خصوص برنامه توسعه ای در پروژه بهبود شرکت قرار دارد.

۱۰-۳-۱-۲- ریسک ملاحظات قانونی:

به استثناء قوانین و مقررات عمومی، مقررات و قوانین خاصی بر شرکت حکم فرما نیست و تعهدات کارفرما در قوانین کار، تامین اجتماعی، مالیات های مستقیم و تجارت و تعهدات به سازمان بورس و اوراق بهادار، مقررات منابع طبیعی (جهاد کشاورزی) و محیط زیست، و قوانین سازمان حمایت از مصرف کنندگان و استاندارد های حسابداری به نحو احسن مورد توجه قرار داشته و تاکنون اشکال قابل توجهی به چشم نخورده است.

۱۰-۳-۱-۳- ریسک ورود رقبای جدید:

در سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳ واحد های کشاورزی و دامپروری جدید به صنعت زراعت و خدمات وابسته اضافه شده است و برای سال آینده نیز پیش بینی می شود شرکت های جدید دیگری به صنعت زراعت و خدمات وابسته اضافه گردد.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۴-۳-۱۰- ریسک افزایش بهای نهاده های دامی:

بالا رفتن قیمت نهاده های دامی در ابتدای سال ۱۴۰۲ با حذف ارز ترجیحی و افزایش نرخ ارز و هزینه های حمل و نقل، کاهش سطح و مقدار تولید نهاده های کشاورزی به دلیل منابع آبی در کشور و در انحصار بودن واردات خوراک دام منجر به افزایش بهای نهاده های دامی خواهد شد و این امر موجب افزایش هزینه های تولید محصولات دامپروری می گردد.

۵-۳-۱۰- مدیریت سرمایه

شرکت سرمایه خود را مدیریت می کند تا اطمینان حاصل کند در حین حداکثر کردن بازده ذینفعان از طریق بهینه سازی تعادل بدهی و سرمایه، قادر به تداوم فعالیت خواهد بود. ساختار سرمایه شرکت از خالص بدهی و حقوق مالکانه تشکیل می شود. استراتژی کلی شرکت از سال ۱۳۹۸ بدون تغییر باقی مانده است و شرکت در معرض هیچگونه الزامات سرمایه تحمیل شده از خارج از شرکت نیست.

کمیته مدیریت ریسک شرکت، ساختار سرمایه شرکت را سه ماه یکبار بررسی می کند. به عنوان بخشی از این بررسی، کمیته، هزینه سرمایه و ریسک های مرتبط با هر طبقه از سرمایه را مدنظر قرار می دهد. شرکت یک نسبت اهرمی هدف به میزان ۲۰٪- ۳۵٪ دارد که بعنوان نسبت خالص بدهی به سرمایه تعیین شده است.

۶-۳-۱۰- اهداف مدیریت ریسک مالی

کمیته مدیریت ریسک شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی و نظارت و مدیریت ریسک های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش های ریسک داخلی که آسیب پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک ها تجزیه و تحلیل می کند، ارائه می کند. این ریسک ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و ریسک سایر قیمت ها)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می باشد. کمیته مدیریت ریسک شرکت که بر ریسک ها و سیاست های اجرا شده نظارت می کند تا آسیب پذیری از ریسک ها را کاهش دهد،

۷-۳-۱۰- ریسک بازار

فعالیت های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک های مالی تغییرات در نرخ های مبادله ارزی قرار می دهد. شرکت به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری از ریسک ارزی، موارد زیر را بکار میگیرد.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

احتمال اینکه یک سرمایه گذار به خاطر عواملی که بر عملکرد کل بازارهای مالی تأثیر می‌گذارد، زیان‌هایی را تجربه کند، ریسک بازار گرفته می‌شود. ریسک بازار که به آن «ریسک سیستماتیک» هم می‌گویند، نمی‌تواند از طریق متنوع سازی حذف شود، گرچه می‌توان در برابر آن پوششی ایجاد کرد. ریسکی که یک فاجعه طبیعی باعث افت شاخص در بازار خواهد شد، مثالی از ریسک بازار است. سایر منابع ریسک بازار شامل رکودها، آشوب‌های سیاسی، تغییرات در نرخ‌های بهره، حملات تروریستی و جنگ هستند. آسیب پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه گیری می‌شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تأثیر یک تغییر منطقی محتمل در نرخ‌های ارز در طی سال را ارزیابی می‌کند. دوره زمانی طولانی تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می‌کند و به شرکت در ارزیابی آسیب پذیری از ریسک های بازار، کمک می‌کند. هیچگونه تغییری در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها ، رخ نداده است

۸-۳-۱۰- مدیریت ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکتهایی معامله می‌کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشد. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه بندی اعتباری می‌کند. آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن، به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تأیید شده گسترش می‌یابد. آسیب پذیری اعتباری از طریق محدودیت های طرف قرارداد که بطور سالانه توسط کمیته مدیریت ریسک بررسی و تأیید می‌شود، کنترل می‌شود. دریافتنی های تجاری شامل تعداد زیادی از مشتریان است که در بین صنایع متنوع و مناطق جغرافیایی گسترده شده است. ارزیابی اعتباری مستمر بر اساس وضعیت مالی حسابهای دریافتنی انجام می‌شود. همچنین شرکت در برخی موارد نسبت به اخذ وثیقه یا افزایش اعتبار با نظر مدیر عامل شرکت به منظور پوشش ریسک های اعتباری مرتبط با دارایی های مالی خود اقدام نموده است

۹-۳-۱۰- مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تأمین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سر رسید دارایی ها و بدهی های مالی، مدیریت می‌کند.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱۱- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته: معاملات شرکت با اشخاص وابسته طی دوره مالی مورد گزارش به شرح ذیل تایید می گردد ارزش معاملات انجام شده منصفانه و طبق بازار بوده است.

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	ردیف	نام اشخاص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید مواد اولیه	خرید کالا و خدمات	فروش محصولات	فروش دارایی زیستی مولد	لوازه کالا و خدمات
اشخاص اصلی و نهانی	۱	شرکت کشاورزی و دامپروری فردوس	سهامدار و عضو هیئت مدیره	✓	-	-	۵,۷۷۲	-	۲,۶۰۰
	۲	پشتیبانی بنیاد مستطوفان انقلاب اسلامی	سهامدار و عضو هیئت مدیره	✓	-	-	۱,۲۰۲	-	-
	جمع								
شرکت های همگروه	۳	شرکت دشت گل کردستان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۳,۵۲۰	-	-
	۴	شرکت سیرجان پندک	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۸,۶۹۳	-	۱۳۵,۳۴۹	-	-
	۵	شرکت غرمه	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	۲,۵۵۰	۲,۷۹۴	-	۳۵۱
	۶	شرکت مگسک	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۴,۷۲۱	۳,۹۶۴	۲,۲۲۲	-	۷,۱۱۶
	۷	شرکت فجر اصفهان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	۱,۰۸۸	۱۰,۴۶۶	۲,۵۰۰	-
	۸	شرکت کشت و صنعت شهید مطهری	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۱,۰۲۴	-	-
	۹	شرکت ده چرخ لاک	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۱۹۳,۳۱۴	-	۱۰,۳۹۸	-	-
	۱۰	شرکت کشت و صنعت محیا	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۲,۶۱۵	۴,۲۲۰	۱۳,۰۴۶	-	۲,۲۹۳
	۱۱	شرکت میثاق پایدار شمال	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	-	-	-
	۱۱	شرکت کشاورزی و دامپروری ران	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۷,۲۸۴	-	-
	۱۲	شرکت زاگرس شهرگرد	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۱,۱۸۸	-	-
	۱۳	زرین غوشه لاک	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۱۳,۳۶۲	۲۲۲,۳۸۸	-
	۱۴	شرکت دامپروری بهسوج	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	-	-	-
	۱۵	شرکت آذر نگین	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	۶۱۳	-	-	-
	۱۶	شرکت دشت لاک	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	۴,۳۵۰	-	-	-
	۱۷	شرکت فام اصفهان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	۵۳۶	۴,۹۲۸	-	-
	۱۸	شرکت بیستون پارس	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	۱,۸۱۴	-	-	-
	۱۹	شرکت فتح و لهر کرمان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	۱,۴۵۳	۱,۶۸۱	-	-
	جمع								
شرکت های تحت کنترل مشترک	۲۰	شرکت نفت پهران	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	۱۲,۴۵۹	-	-	۹,۷۶۰
	۲۱	شهر صنعتی کلاه	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۱۰,۵۵۶	-	-
	۲۲	شرکت پاستوریزه پاک	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۲,۴۲۲,۹۱۸	-	-
	۲۳	شرکت بهنوش	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۵۶۰۲	-	-	-	-
	۲۴	شرکت اقیان (سهامی عام)	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۲,۱۶۸	-	-
	۲۵	شرکت دی (راهسازی و ساختمان)	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۱,۴۲۰	-	-
	۲۶	شرکت قند شیروان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۳,۲۴۴	-	-	-	-
	۲۷	مل می بن لاسی فرسایان مجموعه صنایع	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	۳۵۴	-	-
	۲۸	شرکت پیما سسینا	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	۲۷۰,۳۸۵	-	-	-
	جمع								
	جمع کل								
									۱۲,۳۶۰
									۲۲۴,۸۸۸
									۳,۶۶۱,۵۵۴
									۳۰۶,۶۶۶
									۲۱۸,۱۸۹



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

بررسی منصفانه بودن، افشاء کامل و عدم حضور مدیر ذینفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استاندارد های حاکم بر انجام معاملات، شرایط و مبلغ معامله با گروه معاملات با اشخاص وابسته، با مبلغ معادل یا بیش از ۵ درصد مجموع دارایی ها طبق صورت های مالی حسابرسی با بررسی اجمالی شده، قبل از تصویب در هیات مدیره صورت پذیرفت و معاملات شرکت با گروه و شرکت های وابسته به شرح فوق مورد رسیدگی قرار گرفت.

۱۲- دعاوی حقوقی له و علیه شرکت و اثرات ناشی از آن

کل دعوایی حقوقی شرکت علیه اشخاص حقوقی و حقیقی منتهی به تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به مبلغ ۲۹,۰۵۲ میلیون ریال بوده که عمدتاً با ماهیت فروش دام و شیر خام می باشد که در مراجع قضایی در حال رسیدگی بود و تا تاریخ فوق منتج به رای نهایی نگردیده است.

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	له/علیه	مرجع رسیدگی	مبلغ خواسته - میلیون ریال	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره
۱	شرکت خزر شیرکامیاب	له	شعبه اول دادگاه حقوقی و شعبه دوم اجرای احکام مدنی مرگان	۱,۴۳۳	قطعی	پیگیری های حقوقی انجام شده و شرکت فوق ورشکسته شده است و طبق صورت طبقه بندی بستانکاران شرکت تلیسه نمونه در طبقه پنجم بستانکاران تصدیق شده است که این موضوع به کارشناسی ارجاع شده است.
۲	اتحادیه تعاونی دامداری استان تهران	له	شعبه ۲۵ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید بهشتی تهران	۱,۸۱۴	تجدید نظر	تعدادی از حساب های بانکی محکوم علیه توقیف گردیده است.
۳	شرکت بازرگانی مروارید خزر	له	شعبه دوم اجرای احکام مدنی مرگان	۱۲,۰۰۵	قطعی	شرکت فوق محکوم شده و پیگیری های حقوقی جهت توقیف اموال در دستور کار قرار دارد
۴	آقای حسن یار محمدی	له	مجتمع قضایی عدالت تهران	۸۰۰	قطعی-حکم جلب	حکم جلب سیار صادر شده و پیگیری جهت جلب نامبرده ادامه دارد.
۵	شرکت صنایع بسته بندی امید پروتئین سلامت (تندیس)	له	شعبه ۸ دادگاه عمومی حقوقی رباط کریم	۷,۰۰۰	قطعی	حکم پرداخت بدهی و تاخیر و تادیه صادر گردیده است.
۶	محمد عرفان عسگری	له	شعبه ۳ دادگاه عمومی حقوقی	۶,۰۰۰	قطعی	حکم به پرداخت بدهی در مرحله اجرا می باشد



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱۳- نتایج عملیات و چشم اندازها

۱۳-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

شرح	سال مالی ۱۴۰۳	سال مالی ۱۴۰۲	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
جمع درآمدهای عملیاتی	۱۰,۸۵۶,۴۹۷	۸,۷۰۷,۸۶۷	۲۴
«فروش شیر»	۹,۵۹۲,۰۶۴»	۷,۵۸۸,۵۳۵»	۲۳
«گوساله نر»	۷۴۸,۹۵۴»	۵۱۰,۹۲۶»	۵۰
«سایر»	۵۱۵,۴۷۹»	۱۹۲,۲۳۴»	۳۰.۱
بهای تمام شده	(۸,۷۰۲,۶۳۸)	(۶,۷۹۵,۴۰۶)	۲۸
«شیر خام»	۷,۹۸۹,۴۳۱»	۶,۴۶۹,۳۵۶»	۲۲
«گوساله نر»	۴۱۴,۳۸۹»	۲۲۸,۹۰۲»	۱۲۵
«سایر»	۲۹۸,۸۱۸»	۹۷,۱۴۸»	۲۰.۴
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۲۰۶,۲۴۵)	(۱۶۳,۸۸۸)	۲۱
«دستمزد»	۱۰۷,۸۲۵»	۷۱,۸۱۶»	۵۰
«سربار»	۹۸,۴۲۰»	۹۲,۰۷۲»	۷
سایر درآمدها	۳۲,۲۷۵	۱۱,۰۲۶	۱۹۳
سایر هزینه ها	(۲۴۳,۰۱۸)	(۱۴۶,۸۹۲)	۶۵
سود عملیاتی	۱,۷۳۶,۸۷۱	۱,۶۱۲,۷۰۷	۸
هزینه مالی (کارمزد تسهیلات)	(۷۴,۵۴۵)	(۶۵,۵۸۶)	۱۴
سود فروش دارایی های زیستی مولد دام مولد	۱,۰۳۵,۷۲۷	۹۵۵,۰۹۱	۸
سایر درآمد ها و هزینه های غیر عملیاتی	(۴,۲۸۳)	۱۵,۲۰۱	(۷۲)
سود عملیات قبل از مالیات	۲,۶۹۳,۷۷۰	۲,۵۱۷,۴۱۳	۷
هزینه مالیات بر درآمد	(۴,۶۰۱)	(۲,۲۵۸)	۱۰.۴
سود خالص	۲,۶۸۹,۱۶۹	۲,۵۱۵,۱۵۵	۷



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱۳-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

شرح	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱
سرمایه	۴,۹۹۳,۹۴۰	۴,۹۹۳,۹۴۰	۴,۹۹۳,۹۴۰
درآمد هر سهم	۵۳۸	۵۰۴	۲۵۱
سود نقدی هر سهم	-	۴۸۰	۲۳۰
درصد تقسیم سود	-	۹۵	۹۲

*سود سهام سال ۱۴۰۲ طبق جدول زمانبندی اعلام شده قبلی در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۸ از طریق شرکت سپرده گذاری مرکزی اوراق و بهادار و تسویه وجوه (سجام) پرداخت و تسویه شد.

۱۳-۳- تحلیل حساسیت سود:

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت													
نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درآمد های عملیاتی													
نرخ فروش شیر به ریال به عنوان محصول اصلی	۱۸۰,۰۰۰	۹۵	۷۸	۶۲	۴۶	۲۹	۱۳	۷۱۰,۰۰۰	۷۴۰,۰۰۰	۷۷۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۸۳۰,۰۰۰	۸۶۰,۰۰۰
	۱۹۰,۰۰۰	۱۹۹	۱۸۳	۱۶۶	۱۵۰	۱۳۴	۱۱۷	۱۰۱	۸۵	۶۸	۵۲	۳۶	۲۰
	۲۰۰,۰۰۰	۳۰۳	۲۸۷	۲۷۱	۲۵۴	۲۳۸	۲۲۲	۲۰۵	۱۸۹	۱۷۳	۱۵۶	۱۴۰	۱۲۴
	۲۱۰,۰۰۰	۴۰۸	۳۹۱	۳۷۵	۳۵۹	۳۴۲	۳۲۶	۳۱۰	۲۹۳	۲۷۷	۲۶۱	۲۴۴	۲۲۸
	۲۲۰,۰۰۰	۵۱۲	۴۹۶	۴۷۹	۴۶۳	۴۴۷	۴۳۰	۴۱۴	۳۹۸	۳۸۱	۳۶۵	۳۴۹	۳۳۲
	۲۳۰,۰۰۰	۶۱۶	۶۰۰	۵۸۴	۵۶۷	۵۵۱	۵۳۵	۵۱۸	۵۰۲	۴۸۶	۴۶۹	۴۵۳	۴۳۷



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

مفروضات تحلیل حساسیت

- ۱- نرخ برابری ارز معادل ۷۷۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است (تحلیل حساسیت سود بالاتر و پایین تر نیز در نظر گرفته شده است)
- ۲- نرخ فروش شیر برابر ۲۰۰,۰۰۰ ریال (نرخ مصوب و جواز) در نظر گرفته شده است که نرخ های بالاتر در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار می گیرد.
- ۳- میزان فروش شیر به عنوان محصول اصلی شرکت در دوره منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به میزان ۵۲,۱۰۱ تن در نظر گرفته شده است.
- ۴- اثرات تغییر صرفا بر قیمت تمام شده شیر بعنوان محصول اصلی محاسبه گردیده است.

۱۴- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۱۴-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد ارزیابی:

شرح	شاخص اندازه گیری	عملکرد برای دوره ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	شاخص عملکردی بر اساس بودجه سال ۱۴۰۳	دلایل انحراف
مقدار تولید شیر	تن	۵۳,۷۶۵	۵۱,۳۵۳	افزایش راندمان تولید
مقدار تولید گوساله نر	راس	۲,۰۲۵	۲,۰۴۶	کاهش ضایعات و تلفات
مقدار فروش زراعت	تن	۳۸	۳۰	افزایش راندمان تولید
مقدار فروش کود دامی	متر مکعب	۴۳,۸۱۳	۵۱,۰۰۰	فروش به شرکتهای گروه
مقدار فروش ماهی	تن	۳۲	۴۵	کاهش فروش با توجه به تقاضای بازار
مبلغ فروش محصول شیر	میلیون ریال	۹,۳۱۶,۱۷۴	۱۱,۴۹۴,۱۶۰	عدم افزایش نرخ فروش شیر خام
مبلغ فروش گوساله نر	میلیون ریال	۷۶۹,۴۱۷	۶۹۲,۹۱۴	افزایش نرخ فروش
مبلغ فروش کود دامی	میلیون ریال	۱۵۸,۳۶۷	۱۴۴,۰۰۰	افزایش نرخ و مقدار فروش
مبلغ فروش ماهی	میلیون ریال	۷۱,۳۲۰	۹۷,۲۰۰	کاهش فروش با توجه به تقاضای بازار
بهای تمام شده کالای فروش رفته	میلیون ریال	۸,۷۰۲,۶۳۸	۱۰,۸۳۵,۸۸۸	مدیریت و کنترل هزینه ها
سود ناخالص	میلیون ریال	۲,۱۵۳,۸۵۹	۳,۰۰۱,۲۸۱	عدم افزایش نرخ فروش شیر نسبت به بودجه
هزینه های مالی	میلیون ریال	۷۴,۵۴۵	۹۳,۰۰۰	-
دوره وصول مطالبات	روز	۲۱	۱۸	-
سود خالص	میلیون ریال	۲,۶۸۹,۱۶۹	۲,۹۱۲,۸۹۸	عدم افزایش نرخ فروش شیر نسبت به بودجه
نسبت بازده دارایی ها	درصد	۲۵	۳۰	-
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	درصد	۳۴	۳۳	-

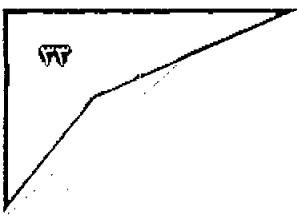


گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱۴-۲- نسبتهای مالی

نام نسبت	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱
حاشیه سود خالص	۲۵	۲۹	۲۱
حاشیه سود عملیاتی	۱۶	۱۹	۱۶
حاشیه سود ناخالص	۲۰	۲۲	۲۱
بازده حقوق صاحبان سهام	۳۴	۳۳	۲۰
بازده دارایی ها	۲۵	۲۷	۱۶
نسبت بدهی	۲۶	۱۹	۲۱
نسبت مالکانه	۷۴	۹۶	۷۹
نسبت جاری	۱/۲۶	۱/۷۱	۱/۳۴
نسبت آنی سریع	۰/۳۲	۰/۱۶۶	۰/۵۲
نسبت وجه نقد	۳	۷	۲



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱۴-۳- کمیته حسابرسی داخلی:

نام و نام خانوادگی	سمت و نوع عضویت در کمیته	نوع عضویت در هیات مدیره	نماینده سهامدار	درصد سهام	تعداد جلسات برگزار شده
مهدی اکبرپور علی تپه	رئیس کمیته	رئیس هیات مدیره / غیر موظف	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۱۵/۱۵	۵
علی عابدی	عضو کمیته	-	-	-	۶
حجت جباری	عضو کمیته	-	-	-	۵
رضا صفیلو	سرپرست حسابرسی داخلی	-	-	-	۰

۱۴-۴- کمیته انتصابات:

نام و نام خانوادگی	سمت و نوع عضویت در کمیته	نوع عضویت در هیات مدیره	نماینده سهامدار	درصد سهام	تعداد جلسات برگزار شده
شیموس علی باقریان	رئیس کمیته	عضو غیر موظف هیات مدیره	خانواده باقریان	۱۲/۷۰	۱
سید مهدی مجابی	عضو کمیته	-	-	-	۱
محمد اسمعیل حیدری	عضو کمیته	-	-	-	۱



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱۴-۵- کمیته جبران خدمات:

نام و نام خانوادگی	سمت و نوع عضویت در کمیته	نوع عضویت در هیات مدیره	نماینده سهامدار	درصد سهام	تعداد جلسات برگزار شده
شیموس علی باقریان	رئیس کمیته	عضو غیر موظف هیات مدیره	سهامدار	۱۲/۷۰	-
مهدی رشیدی	عضو کمیته	-	-	-	-
سید مهدی مجابی	عضو کمیته	-	-	-	-

۱۴-۶- کمیته ریسک:

نام و نام خانوادگی	سمت و نوع عضویت در کمیته	نوع عضویت در هیات مدیره	نماینده سهامدار	درصد سهام	تعداد جلسات برگزار شده
مهدی اکبرپور علی تپه	رئیس کمیته	رئیس هیات مدیره	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	-	۳
حمید اکبری	عضو کمیته	-	-	-	۴
علی عابدی	عضو کمیته	-	-	-	۴

۱۴-۷- کمیسیون تخصصی بازرگانی:

نام و نام خانوادگی	سمت و نوع عضویت در کمیته	نوع عضویت در هیات مدیره	نماینده سهامدار	درصد سهام	تعداد جلسات برگزار شده
حسین رفیع زاده	رئیس کمیته	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره	شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام)	۳۹/۶۹	۳۳
محمد کرمی مشمپا	عضو کمیته	مدیر مالی و امور مجامع	شرکت سرمایه گذاری توسعه اقتصاد پایدار سینا (سهامی خاص)	-	۳۳
سعید مهدوی میمند	عضو کمیته	-	-	-	۳۳
سید وحید قاسم زاده	عضو کمیته	-	-	-	۳۳
محمد ادب	عضو کمیته	-	-	-	۳۳



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

اسامی اعضای هیات مدیره و سوابق

نام و نام خانوادگی	تحصیلات / مدارک	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق اجرایی مهم
مهدی اکبرپور علی تپه	فوق لیسانس / مدیریت مالی	رئیس هیات مدیره و غیر موظف	رئیس حسابداری شرکت مهدشت - سرپرست مالی شرکت شهید مطهری
حسین رفیع زاده	لیسانس / دامپروری	و نایب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل	مدیر تولید شرکت کشت و صنعت خرمدره
محمد کرمی مشمیا	فوق لیسانس / حسابداری	عضو موظف هیات مدیره - مدیر مالی و امور مجامع	مدیر مالی و اداری و عضو هیات مدیره شرکت محیا
خلیل اله مهرابی	دکتر / مدیریت عالی کسب و کار	هیات مدیره عضو غیرموظف	معاونت مالی بانک سینا
شیموس علی باقریان	لیسانس	هیات مدیره عضو غیر موظف	نایب رئیس هیات مدیره شرکت کشاورزی و دامپروری شکرآباد ورامین

جمع بندی:

حذف ارز ترجیحی از نهاده های دامی دامپروری و کاهش واردات نهاده های دامپروری (کنجاله سویا، جو و ...) و افزایش تورم و همچنین کاهش منابع آبی کشور و به تبع آن کاهش کشت علوفه ، تحریم و همه سبب گردید که صنعت دامپروری دچار چالش گردد. ازاین رو این شرکت با برنامه ریزی به موقع و تامین نقدینگی جهت خرید نهاده های دامی این چالش را با موفقیت پشت سر گذاشت. این شرکت در تلاش است با تهیه به موقع مواد اولیه و تولید شیر با کیفیت و بهبود راندمان تولید در آمد عملیاتی را افزایش دهد، همچنین هیات مدیره در برنامه های آتی خود در نظر دارد جهت تامین علوفه مورد نیاز خود با اشخاص حقیقی و حقوقی در راستای کشت علوفه به صورت مشارکتی اقدام نماید تا ریسک تامین علوفه را کاهش دهد.